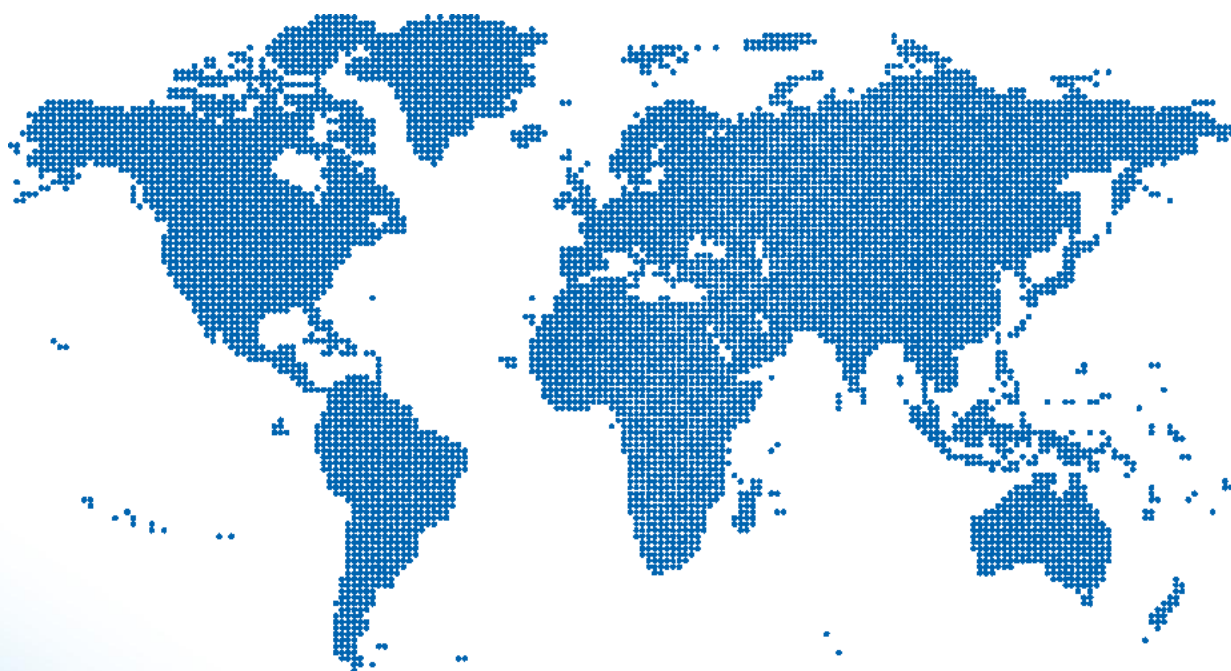




ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА РФ  
Подкомитет по лизингу  
Совета ТПП РФ по финансовому рынку  
и инвестициям



Союз содействия развитию лизинговой  
деятельности



## Годовой отчет

---

Москва, 2026

## Оглавление

О ЛИЗИНГОВОМ СОЮЗЕ .....	3
Основные направления деятельности .....	7
Основные события 2025 года .....	13
Экспертные и консультативные органы ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА .....	15
Рынок лизинга в РФ в 2025 году .....	17
Основные вызовы и тренды лизинговой отрасли в России в 2026 году .....	18
Зоны роста лизинга в России и законодательные инициативы ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА .....	19
Необходимость формирования лизинговой экосистемы .....	22
Международный лизинг .....	23
План мероприятий на 2026 год .....	24



Союз содействия развитию лизинговой деятельности «ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ» (далее СОЮЗ) образован в 2007 году. Целью организаторов было создание системы эффективной защиты профессиональных интересов операторов лизингового рынка в Российской Федерации.

Были сформулированы основные принципы и идеология отраслевого объединения, которые по сей день лежат в основе деятельности и определяют миссию СОЮЗА. Ее лаконичная формулировка:

## **Благоприятная бизнес-среда лизинга**

В более широком определении миссии, предназначение СОЮЗА мы понимаем как:

### **Формирование консолидированной позиции лизинговых компаний. Представительство и защита их отраслевых интересов во всех инстанциях**

Цели СОЮЗА соответствуют нашему видению основных условий стабильности отрасли, того, к чему мы стремимся, ради чего создавался СОЮЗ:

- Стабильная нормативная база.
- Защищенное право собственности на лизинговое имущество.
- Стабильная и единообразная судебная практика.
- Стабильное и единообразное правоприменение.
- Доступное финансирование лизинговых проектов.

Миссию и видение СОЮЗА мы стремимся реализовать посредством:

- экспертной и нормотворческой деятельности в сфере лизинга;
- методологической поддержки участников лизингового рынка;
- развития партнерских отношений с отраслевыми объединениями;
- развития эффективной информационной среды лизинговой отрасли;
- организации профильных и отраслевых мероприятий как национальных, так и международных;
- просветительской деятельности и популяризации лизинга

и многое другое.

*Председатель Совета ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА,*

*Член Совета ТПП РФ по финансовому рынку и инвестициям,*

*Генеральный директор ООО «Дельта-Ойл Лизинг»*

*ОСОКИН Денис Александрович*



## Дорогие коллеги!

2025 год стал для лизинговой отрасли годом серьёзных испытаний и важных решений. Совместными усилиями мы не только адаптировались к изменяющимся условиям рынка, но и укрепили роль лизинга как одного из ключевых механизмов развития экономики России.

Компании — члены ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА внесли значимый вклад в устойчивость отрасли: через внедрение новых финансовых моделей, расширение кооперации с промышленными партнёрами, развитие взаимодействия с банковским сектором.

Благодарю вас за профессионализм, ответственность и готовность работать на долгосрочный результат.

Прошедший год чётко обозначил качественный сдвиг. Лизинг перестал восприниматься как вспомогательный инструмент. Он стал **критической инфраструктурой**, от которой напрямую зависят инвестиции, обновление основных фондов и технологическое развитие экономики.

В этих условиях меняются и требования к самой отрасли.

- Мы научились действовать быстрее.
- Думать системно.
- И принимать решения, учитывая не только экономический эффект, но и их последствия для рынка в целом.

Сегодня устойчивость определяется не масштабом, а качеством управления. Не минимизацией рисков, а способностью точно соотносить риск и расчёт.

ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ последовательно отстаивал интересы своих членов, участвовал в диалоге с регуляторами и формировал условия для предсказуемого и сбалансированного развития рынка. Эта работа будет продолжена и в дальнейшем.

Уверен, что накопленный опыт, институциональное взаимодействие и стратегическое мышление позволят отрасли выйти на следующий этап роста. Совместно мы сделаем лизинговый сектор более устойчивым, прозрачным и инвестиционно привлекательным — в интересах бизнеса и экономики страны.

*Сопредседатель Совета - директор  
ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА,*

*Председатель Совета Международной  
Организации Евразийского Сотрудничества по  
международному лизингу*

*Член Совета ТПП РФ по финансовому рынку и  
инвестициям,*

*Заместитель председателя Подкомитета  
ТПП РФ по лизингу,*

**ЦАРЕВ Евгений Маркович**



## Уважаемые коллеги!

В уходящем 2025 году мы вместе преодолевали вызовы рынка, укрепляли позиции лизинга как ключевого драйвера экономики России и реализовали множество амбициозных проектов. Ваши компании внесли неоценимый вклад в развитие отрасли: от инновационных схем финансирования до расширения партнерств с производителями и банками. Спасибо за вашу энергию, экспертизу и преданность общему делу!

Пусть 2026 год станет для лизинговых компаний – участников нашего СОЮЗА годом прорывов: новых выгодных контрактов, роста лизинговых портфелей и технологических инноваций, таких как цифровизация процессов и зеленый лизинг. Желаем каждому из вас финансовой устойчивости, лояльных клиентов, минимизации рисков и сильных команд, полных энтузиазма. Пусть каждый актив приносит максимальную отдачу, а рынок открывает новые горизонты для сотрудничества.

Вместе мы сделаем лизинговый сектор еще сильнее, устойчивее и привлекательнее для инвесторов.

Деятельность ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА всегда была направлена на защиту Ваших интересов, содействие их успешной работе и достижение уверенности в завтрашнем дне. Опыт показывает, что, объединив силы, мы способны отвечать на самые острые вызовы.

Наши двери открыты для всех, кто заинтересован в развитии лизинга в стране. Мы

приглашаем присоединиться к СОЮЗУ и внести свой вклад в формирование нового облика отрасли! Быть членом ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА — значит являться частью постоянно растущего профессионального объединения, напрямую вести диалог с государственными институтами власти, заниматься деятельностью, имеющей важнейшее значение и для каждой лизинговой компании, и для отрасли в целом.

Сегодня в условиях укрупнения бизнеса и усиления роли государства в экономике как никогда важно, чтобы отраслевые объединения представляли интересы не только крупных игроков рынка, но и частных компаний, малых, средних, региональных, универсальных или специализирующихся на отдельном сегменте оборудования.

С момента основания мы направляли наши усилия на удержание позиций и развитие лизинговой деятельности. И сейчас мы занимаемся актуальными проблемами, среди которых развитие нормативной базы, снижение административных барьеров, решение проблем со стоками изъятой техники, цифровизация лизинга, искусственный интеллект, образовательный процесс и подготовка кадров, международная повестка и интеграционный процесс с лизингом дружественных стран. И, наконец, одно из ключевых направлений – создание экосистемы отечественного лизинга.

Мы любим и ценим компании, которые все эти годы были вместе с нами. Мы рады всем, кто придет к нам в 2026 году.

**Более 18 лет мы занимаем место между бизнесом и властью и работаем на благо лизинга во имя России.**

С пожеланиями успехов в работе, с уважением к Вам и Вашему делу.

## Члены ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА



Общее число членов СОЮЗА на 31 декабря 2025 года составило 47 компаний.



## Основные направления деятельности ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА

1.	Нормативная база	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Экспертный Совет ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА по законодательству.</li> <li>▪ Новое соглашение о международном лизинге.</li> <li>▪ Расширение Единого рынка услуг в рамках ЕАЭС за счет новой номенклатуры оборудования.</li> <li>▪ Предложения по изменению нормативной базы лизинга для стимулирования лизинга промышленной недвижимости.</li> <li>▪ Предложения в проект ФЗ «О внесении изменений в статью 6 Федерального закона «О кредитных историях».</li> <li>▪ Предложения Банку России в Доклад для общественных консультаций «Становление и развитие механизмов удаленной идентификации в российской системе противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем и финансированию терроризма».</li> <li>▪ Предложения для Минэкономразвития России о подготовке разъяснений министерством порядка исполнения лизинговыми организациями законодательства, направленного, в том числе, на принятие ими специальных экономических мер по запрету (ограничению) совершения финансовых операций и (или) замораживанию (блокированию) денежных средств и (или) иного имущества, принадлежащих блокируемым лицам.</li> <li>▪ Разработка предложений в Налоговый кодекс РФ о механизме налогообложения НДС по ставке 0 % по договорам лизинга в отношении стратегически важного оборудования.</li> <li>▪ Предложения в ФАС России о поддержании конкурентной среды на рынке лизинга.</li> </ul>
2.	Рабочая группа по вопросам лизинга при Комитете ГД РФ по экономической политике	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Участие в организации заседаний рабочей группы.</li> <li>▪ Формирование актуальной повестки.</li> <li>▪ Предложения СОЮЗА по обеспечению устойчивости и развития лизинговой отрасли в условиях санкционных ограничений.</li> </ul>
3.	Деятельность в рамках Межведомственной Рабочей группы по вопросам лизинга при Минэкономразвития России	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Участие в организации заседаний рабочей группы.</li> <li>▪ Формирование актуальной повестки.</li> </ul>
4.	Интеграционный процесс в рамках ЕАЭС	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Отраслевая подгруппа по лизингу в рамках Рабочей группы по формированию Единого рынка услуг ЕАЭС.</li> <li>▪ Международная Евразийская Ассамблея «Лизинг-Евразия», организация ежегодной Генеральной Ассамблеи и иных мероприятий в рамках Ассамблеи.</li> </ul>
5.	Взаимодействие с Федеральной службой по финансовому мониторингу (Росфинмониторинг)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ В 2023 году Росфинмониторингом совместно с ЛИЗИНГОВЫМ СОЮЗОМ подготовил отчет о секторальной оценке рисков, в котором сформирован вывод об умеренном уровне угрозы, а также об умеренном уровне уязвимости и, как следствие, умеренном уровне риска использования сектора для целей отмывания доходов и низком уровне риска финансирования терроризма.</li> <li>▪ В 2024 году участие в подготовке инструктивного документа Росфинмониторинга «Типология хищения бюджетных средств псевдо-лизинговыми компаниями».</li> </ul>
6.	Партнерство с Федресурсом	С 2020 года СОЮЗ совместно с Единым федеральным реестром юридически значимых сведений о фактах деятельности юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и иных субъектов экономической деятельности (Федресурсом) реализуют проект по подготовке статистических данных в ежеквартальном режиме на основе отчетности лизинговых компаний в Федресурс по проведенным лизинговым операциям.

7.	Партнерство с Национальным бюро кредитных историй (НБКИ)	Меморандум о долгосрочном сотрудничестве между ЛИЗИНГОВЫМ СОЮЗОМ и «Национальным бюро кредитных историй», направленный на совершенствование системы обязательной отчетности лизинговых компаний в бюро кредитных историй.
8.	Электронные паспорта транспортных средств	В 2015 году СОЮЗОМ достигнуты долгосрочные договоренности и подписано партнерское соглашение с ОАО «Электронный паспорт» о сотрудничестве в целях совершенствования системы ЭПТС на территории Российской Федерации и ЕАЭС.
9.	Цифровой журнал «МИР ЛИЗИНГА»	Новостное отраслевое электронное СМИ о лизинге. Целевая аудитория журнала в Российской Федерации и дружественных странах: <ul style="list-style-type: none"> <li>- лизинговые и брокерские компании;</li> <li>- производители лизингового оборудования;</li> <li>- лизингополучатели;</li> <li>- государственные органы власти;</li> <li>- Банк России;</li> <li>- отраслевые объединения предпринимателей;</li> <li>- страховые и юридические компании.</li> </ul>
10.	Партнерство с журналом «Банковское дело» и медиахолдингом «Капитал инфо»	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Медиахолдинг «Капитал Инфо» является членом ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА.</li> <li>▪ «Банковское дело» и «Капитал Инфо» - стратегические партнеры по проведению крупных статусных мероприятий: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Международная Ассамблея «ЛИЗИНГ ЕВРАЗИЯ»,</li> <li>- бизнес-миссии в рамках Ассамблеи,</li> <li>- Саммит финансистов и предпринимателей в рамках Ассамблеи.</li> </ul> </li> <li>▪ Совместный проект: цифровой журнал «МИР ЛИЗИНГА».</li> </ul>
11.	Экспертный совет ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА «Цифровой лизинг»	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Экспертный совет является консультативным органом и создан в целях обеспечения взаимодействия операторов лизингового рынка по вопросам информационного обеспечения лизинговой деятельности и развития цифровых технологий в лизинговых компаниях и партнерских организациях. Экспертный совет решает, в том числе, следующие задачи: <ul style="list-style-type: none"> <li>- сбор, анализ и систематизация лучших практик, методик и решений в области цифровизации лизинговой деятельности;</li> <li>- формирование типовых информационных моделей лизинговой деятельности, методов и подходов к проектированию и разработке информационных систем в лизинговых компаниях на основе консолидированных предложений участников.</li> </ul> </li> <li>▪ Инструментом для развития продуктивного диалога и основным ресурсом для публикации разработок экспертного совета «Цифровой лизинг» стал интернет-портал ИТЛИЗИНГ.РФ. Методический портал цифрового лизинга представляет собой интерактивную платформу с методическими рекомендациями в области цифровизации процессов лизинговой деятельности, разработанными членами экспертного совета.</li> <li>▪ В ноябре 2024 года Советом презентован первый выпуск обзора Методических рекомендаций экспертного совета «Цифровой лизинг» в области цифровизации процессов лизинговой деятельности. Первый выпуск Рекомендаций заложил основы Открытой цифровой архитектуры лизинговой деятельности и стал первичной фазой накопления и ИТ-структурирования знаний для их дальнейшего уточнения, развития и расширения референтных цифровых моделей для достижения максимально полного описания информационного ландшафта лизинговой деятельности.</li> </ul>
12.	Экспертный совет ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА по управлению персоналом	<p>Экспертный совет является консультативным органом и создан в целях организации взаимодействия лизинговых компаний по вопросам управления персоналом и развития компетенций и квалификаций в сфере лизинга. Основные направления деятельности Экспертного совета:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- экспертно-аналитическая деятельность в области</li> </ul>



		<p>управления персоналом в лизинговой отрасли;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- нормотворческая деятельность в части совершенствования и анализа практики правоприменения в лизинговой отрасли норм ТК РФ и законодательства о труде. Подготовка предложений по внесению изменений в законодательные акты в области трудовых отношений;</li> <li>- взаимодействие с органами государственной власти, образовательными и научными организациями и субъектами предпринимательской деятельности по вопросам кадрового обеспечения организаций участников и повышения уровня практико-ориентированного образования для лизинговой отрасли;</li> <li>- взаимодействие с профильными ВУЗами по привлечению молодых специалистов в лизинговую отрасль;</li> <li>- сотрудничество с образовательными организациями по формированию и реализации программ дополнительного профессионального образования по приоритетным для лизинговой отрасли направлениям;</li> <li>- организация и участие в мероприятиях по обмену профессиональным опытом в области управления персоналом в лизинговой отрасли;</li> <li>- мониторинг состояния, тенденции и динамика развития кадрового ресурса в лизинговой отрасли;</li> <li>- сотрудничество по отраслевому и профессиональному принципу в рамках СНГ и ЕАЭС.</li> </ul>
13.	Экспертный совет по облигациям и финансированию лизинговой отрасли	<p>Экспертный совет по облигациям и финансированию лизинговой отрасли является постоянно действующим экспертным и консультативным органом.</p> <p>Экспертный совет создается в целях развития и популяризации инструментов финансирования на публичном рынке капитала, а также разработки рекомендаций по финансированию лизинговой отрасли для всех участников рынка.</p> <p>Основными задачами Экспертного совета являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- координация взаимодействия между лизинговыми компаниями, банками, инвестиционными фондами и другими финансовыми институтами для обеспечения доступности финансирования для лизинговых операций;</li> <li>- экспертно-консультационная поддержка лизинговых компаний по вопросам привлечения финансирования, отнесенным к компетенции Рабочей группы Подкомитета по лизингу ТПП РФ;</li> <li>- разработка рекомендаций по вопросам привлечения финансирования для лизинговых компаний и др. участников рынка.</li> </ul>
14.	Партнерство с Ассоциацией «Национальная ассоциация внутренних аудиторов и контролеров»	<p>ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ и Ассоциация «НОВАК» подписали долгосрочное партнерское соглашение, в рамках которого осуществляется сотрудничество по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выработка согласованных предложений по формированию благоприятного предпринимательского климата и условий ведения бизнеса</li> <li>- координация усилий продвижению национальных стандартов с целью повышения эффективности деятельности российских экономических субъектов;</li> <li>- повышение эффективности российского бизнеса за счет внедрения инструментов системного внутреннего контроля;</li> <li>- продвижение высоких корпоративных стандартов и передовых практик ведения бизнеса.</li> </ul>
15.	Партнерство с Ассоциацией участников финансового рынка «Совет по профессиональным квалификациям финансового рынка» (СПКФР)	<p>ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ и СПКФР подписали долгосрочное партнерское соглашение и осуществляют сотрудничество в рамках развития национальных систем квалификаций и внедрения независимой оценки квалификации целью содействия формированию кадровой инфраструктуры лизинговых компаний Российской Федерации.</p>

16.	Партнерство с Межотраслевым общественным объединением работодателей «Российский Союз Строителей» (РСС)	<p>Соглашение о сотрудничестве РСС и ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА заключено в целях координации усилий в формировании стратегических решений и планов развития лизинга в строительной индустрии, развития всестороннего сотрудничества и возможности совместного участия в реализации комплекса мер, проектов, мероприятий.</p> <p>Стороны осуществляют свое сотрудничество по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проведение деловых мероприятий, в т.ч. на территории дружественных стран и др. мероприятий в рамках текущей деятельности;</li> <li>- совместное проведение совещаний, семинаров, конференций, выставок и иных мероприятий по вопросам, являющимся предметом настоящего Соглашения;</li> </ul> <p>обмен статистическими и аналитическими данными в сфере компетенций Сторон.</p>
17.	Партнерство с Союзом предпринимателей текстильной и легкой промышленности (СОЮЗЛЕГПРОМ)	<p>СОЮЗЛЕГПРОМ и ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ планируют подписание долгосрочного соглашения о сотрудничестве. Основной целью соглашения является распространение лизинговой практики для обновления фондов в текстильной и легкой промышленности.</p> <p>В соответствии со стратегией развития текстильной и швейной промышленности Российской Федерации до 2035 года, разработанной по заказу СОЮЗЛЕГПРОМА усиливается вклад легкой промышленности в обрабатывающий сегмент, растет вклад в налоговые платежи и страховые взносы, текстильные изделия применяются в широком спектре отраслей, увеличивается число системообразующих предприятий. Все это увеличивает емкость отрасли для лизинговых операций.</p>
18.	Партнерство с Ассоциацией производителей станкоинструментальной продукции «Станкоинструмент»	<p>Ассоциация «Станкоинструмент» и ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ планируют подписание долгосрочного соглашения о сотрудничестве.</p> <p>Станкостроение, а также техническое и технологическое оснащение станкоинструментальной индустрии — это важнейшая стратегическая задача государства, а отрасль является одной из самых емких для лизинга.</p>
19.	Партнерство с Акционерным обществом «Рейтинговое агентство «Эксперт РА»	<p>Эксперт РА и ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ заключили долгосрочное партнерское соглашение.</p> <p>Стороны договорились совместно планировать и проводить сбор и анализ данных о деятельности лизинговых компаний по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- цифровая трансформации лизинговых компаний;</li> <li>- цифровизация и информатизация лизинговых компаний;</li> <li>- создание и функционирование цифровых экосистем и платформ в сфере лизинговой деятельности;</li> <li>- выявление, систематизация и цифровизация бизнес-процессов лизинговых компаний;</li> <li>- создание электронных средств сбора и анализа данных о деятельности лизинговых компаний.</li> </ul> <p>Стороны договорились совместно создавать и развивать методологию сбора и анализа данных о деятельности лизинговых компаний в области цифровизации, а также методов рейтингования лизинговых компаний по уровню цифрового развития и цифровой зрелости.</p> <p>Стороны договорились совместно разрабатывать и реализовывать совместные мероприятия, направленные на продвижение совместных проектов и их результатов в лизинговом профессиональном сообществе, в том числе организовывать и проводить совместные презентации, демонстрации, тематические конференции и другие совместные мероприятия.</p> <p>Стороны договорились о возможности расширения перечня</p>

		совместных проектов, что оформляется дополнением к настоящему Соглашению.
20.	Партнерство с кредитным рейтинговым агентством «Национальные кредитные рейтинги» (НКР)	<p>Меморандум о стратегическом партнёрстве между НКР и ЛИЗИНГОВЫМ СОЮЗОМ.</p> <p>Стороны договорились о совместной подготовке исследований рынка лизинга и связанных с ним секторов экономики, продвижении аналитических продуктов в России и за рубежом.</p> <p>Стороны будут проводить экспертизу законодательных актов на предмет их влияния на рынок лизинга и его перспективы.</p> <p>Планируются мероприятия, направленные на обеспечение аналитической поддержки рынка лизинга и обсуждение актуальных вопросов его развития.</p>
21.	Партнерство с рейтинговым агентством «Национальное рейтинговое агентство» (НРА)	ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ выступает партнером Национального Рейтингового Агентства в подготовке Методологии присвоения кредитных рейтингов лизинговым компаниям по национальной рейтинговой шкале для Российской Федерации.
22.	Партнерство с Федеральным государственным образовательным бюджетным учреждением высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Финансовый университет)	<p>Финансовый университет и ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ заключили долгосрочное партнерское соглашение.</p> <p>Стороны объединяют усилия, возможности и интеллектуальный потенциал для создания, развития и совершенствования учебно-методической, научно-исследовательской и консультационной работы.</p> <p>Образовательных проекты и программы высшего, среднего профессионального и дополнительного профессионального образования по подготовке кадров для лизинговой отрасли.</p>
23.	Партнерство с Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» (РУДН)	<p>РУДН и ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ заключили долгосрочное партнерское соглашение.</p> <p>Сотрудничество в рамках Соглашения будет реализовываться в следующих возможных формах:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проведение исследований по актуальным направлениям отрасли;</li> <li>- взаимопомощь во внедрении новых образовательных программ по подготовке кадров для лизинговой отрасли;</li> <li>- организация совместных конференций, семинаров и стажировок.</li> </ul>
24.	Сотрудничество с Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (РАНХиГС)	РАНХиГС и ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ планируют заключение долгосрочного партнерского соглашения, предметом которого станут сотрудничество в подготовке образовательных программ по подготовке кадров для лизинга и проведение совместных мероприятий, направленных на развитие лизинговой отрасли.
25.	Партнерство с АНО «ЛОКОМОТИВЫ РОСТА»	<p>Центр изучения и мониторинга эффективности мер социально-экономической поддержки промышленности и предпринимательства «Локомотивы роста» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.</p> <p>В октябре 2022 года в Москве в рамках IV практического саммита финансистов и предпринимателей был подписан Меморандум о сотрудничестве между АНО «Локомотивы роста» и ЛИЗИНГОВЫМ СОЮЗОМ.</p>
26.	Партнерство с Портал DA "Реализация непрофильных и залоговых активов"	<p>ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ в рамках партнерской программы с ПАО Сбербанк подписали соглашение о сотрудничестве с Порталом DA.</p> <p>Сбербанк, являясь одним из крупнейших участников на рынке залогового кредитования, создал интернет-платформу для эффективной реализации залоговых и непрофильных активов –</p>

		Портал DA. На Портале DA представлены активы, реализуемые группой Сбербанк, а также рядом других банков и компаний.
27.	Партнерство с «Национальной Инвестиционной Платформой»	Соглашение о сотрудничестве ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА с Национальной Инвестиционной Платформой о привлечении инвестиций и обмене информацией.
28.	Партнерство с Фондом содействия кредитованию малого бизнеса Москвы (Московский гарантийный фонд)	<p>ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ выступает партнером Московского гарантийного фонда, учрежденного Правительством Москвы в 2006 году в качестве инструмента государственной поддержки представителей малого и среднего предпринимательства (МСП), и действует под эгидой Департамента предпринимательства и инновационного развития города Москвы.</p> <p>Фонд помогает решать проблему нехватки собственного залогового обеспечения представителей малого и среднего бизнеса, предоставляя поручительства по кредиту, банковской гарантии, аккредитиву, лизингу и факторингу.</p> <p>Фонд входит в Национальную гарантийную систему.</p>
29.	Организация профильных конференций, форумов, конференций, круглых столов и др.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Ежегодная всероссийская конференция «Современная судебная практика лизинга»</b> Цель мероприятия: дать участникам мероприятий самую последнюю и полезную информацию по вопросам сложившейся практики разрешения судебных споров, практики применения действующего законодательства, предоставить возможность диалога и обмена опытом, консолидировать мнение экспертов с целью лоббирования интересов лизинговых компаний, способствовать повышению профессиональной подготовки и уровня информированности специалистов юридических подразделений лизинговых компаний.</li> <li>▪ <b>Ежегодная всероссийская конференция «Бухгалтерский учет и налогообложение лизинговой деятельности»</b> (дважды в год) Цель мероприятия: рассмотреть последние изменения и вопросы регулирования в области бухгалтерского учета и налогообложения, а также актуальные вопросы, связанные с санкционной политикой в отношении РФ со стороны недружественных стран.</li> <li>▪ <b>Ежегодная всероссийская конференция «Безопасность лизинговой деятельности. Мошенничество на финансовых рынках»</b> Цель мероприятия: дать участникам последнюю информацию по вопросам сложившейся практики работы служб экономической безопасности, новых и распространенных схем мошенничества, построения системы риск-менеджмента и работы служб экономической безопасности лизинговых компаний, дать обзор основных направлений обеспечения безопасности силами профильных подразделений лизинговых компаний, представить возможность диалога и обмена опытом, консолидировать мнение экспертов, способствовать повышению профессиональной подготовки и уровня информированности специалистов юридических подразделений лизинговых компаний и служб экономической безопасности, способствовать повышению профессиональной подготовки и уровня информированности специалистов подразделений по оценке рисков и экономической безопасности лизинговых компаний.</li> <li>▪ <b>Ежегодный всероссийский форум «Информационные технологии в лизинге»</b> Цель мероприятия: презентация и анализ существующих практик автоматизации лизинговой деятельности, оценка перспектив развития. В центре внимания участников – вопросы автоматизации бизнес-процессов в лизинге, а также рассмотрение опыта реализации IT-проектов в лизинговой отрасли.</li> </ul>

## Основные события 2025 года

- 19 февраля 2025, Москва  
XV Всероссийская конференция «Современная судебная практика лизинга».
- 26 февраля 2025, Москва  
Годовое отчетно-выборное Собрание ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА и Подкомитета ТПП РФ по лизингу. Торжественный прием для членов и партнеров.
- 13 марта 2025, Москва  
Подписано соглашение о сотрудничестве между Автономной некоммерческой организацией «Центр защиты бизнеса» и ЛИЗИНГОВЫМ СОЮЗОМ.
- 14 марта 2025, Москва  
Подписаны соглашения с ООО «БАЛАНС-ПЛАТФОРМА», ООО «Аврора», ООО «ТЕХКАПИТАЛСЕРВИС» и ЛИЗИНГОВЫМ СОЮЗОМ, направленные на развитие стратегического сотрудничества и обмен информацией.
- 25 марта 2025, Москва  
завершила работу Бизнес-встреча, на которой состоялся профессиональный диалог по теме комплаенса в лизинге.
- 25 марта 2025, Москва  
Бизнес-встреча «Лизинг оборудования для майнинга – зона роста лизинговой отрасли» была посвящена новому сегменту рынка лизинга – оборудованию для майнинга: особенностям, рискам и перспективам.
- 8 апреля 2025, Москва  
Подписано соглашение о сотрудничестве и взаимодействии между Ассоциацией «Национальное объединение внутренних аудиторов и контролеров» и ЛИЗИНГОВЫМ СОЮЗОМ.
- 10 апреля 2025, Минск, Республика Беларусь  
Евгений Царев выступил с приветственным словом и докладом на мероприятии по подведению итогов работы лизинговой отрасли Беларуси и рейтинга лизинговых организаций за 2024 год.
- 10 апреля 2025, Шанхай, Китайская Народная Республика  
Денис Осокин и Евгений Царев выступили на сессии «Лизинг – новый драйвер международного сотрудничества» в качестве модератора и спикера Евразийского финансово-экономического форума (ЕФЭФ).
- 18 апреля 2025, Ереван, Республика Армения  
Советник по стратегическому планированию ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА Анастасия Ивлева выступила с приветственным словом на открытии выставки «ЛИЗИНГ ЭКСПО 2025».
- 29 апреля 2025, Москва  
На заседании Экспертного совета «Цифровой лизинг» ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА актуализировали состав работ по разработке Методических рекомендаций в области цифровизации процессов лизинговой деятельности и утвердили направление работ.
- 6 мая 2025, Москва  
Вице-президент РСПП Мурычев А.В. поблагодарил Евгения Царева и Дениса Осокина за поддержку и активное участие в I Евразийском Финансово - Экономическом Форуме «Развитие делового партнерства в новых реалиях».
- 20 мая 2025, Москва  
XIV конференция «Мошенничество на финансовых рынках. Безопасность лизинговой деятельности».
- 28 мая 2025, Астана, Республика Казахстан  
Евгений Царев выступил с докладом на Первой казахстанской конференции «КАЗЛИЗИНГ– 2025: Перспективы развития лизинга в Казахстане как источника финансирования промышленности и предпринимательства».
- 28 мая 2025, Астана, Республика Казахстан  
Лизинговая ассоциация Казахстана подписала Меморандум присоединения к Международной Ассамблее «ЛИЗИНГ – ЕВРАЗИЯ».
- 10 июня 2025, Москва  
Завершила работу XXVII Всероссийская конференция, на которой были рассмотрены последние изменения и вопросы регулирования в области бухгалтерского учета и налогообложения
- 19 июня 2025, Москва  
Экспертный совет по кадровому вопросу ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА обсудил сотрудничество и подписал соглашение с Советом по профессиональным квалификациям финансового рынка.
- 10 июля 2025, Самара  
Евгений Царев принял участие в качестве спикера в круглом столе «Лизинг 2025: ставки, риски и



стратегии для бизнеса», организованном пресс-центром «Самарского областного вещательного агентства».

■ 3 июля 2025

По инициативе Экспертного совета «Цифровой лизинг» ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА в формате видеоконференцсвязи состоялась демонстрация специализированного ПО МОДУС для лизинговых компаний.

■ 14 августа 2025, Москва

В ТПП РФ прошло первое заседание Экспертного Совета Подкомитета ТПП РФ по лизингу и ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА по развитию операционной аренды и сервисов подписки на автомобиль.

■ 21 августа 2025, Москва

На площадке Всемирного форума «Новая эпоха — новые пути», организованного МОЕС, подписан меморандум о сотрудничестве между ЛИЗИНГОВЫМ СОЮЗОМ и ассоциациями, представляющими лизинговые компании Армении и Кыргызстана.

■ 21 августа 2025, Москва

Евгений Царев выступил на экспертной панели в рамках Всемирного форума «Новая эпоха — новые пути», посвященной развитию международного лизинга как инструмента экономической интеграции и техно-логической модернизации, с инициативой создания Совета по развитию междуна-родного лизинга на площадке МОЕС.

■ 10 сентября 2025, Москва

Члены Экспертного совета «Цифровой лизинг» ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА актуализировали перечень работ и определили приоритетные задачи.

■ 14 сентября 2025, Москва

Завершил работу уникальный форум "Информационные технологии в лизинге", на котором было представлено более 10 презентаций ведущих разработчиков, предлагающих IT-решения для лизинговых компаний.

■ 17 сентября 2025, Москва

Алексей Лазарев от лица Экспертного совета по вопросам законодательства ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА выступил на заседании Правления РСС на тему: «О результатах исполнения соглашений РСС с общественными организациями».

■ 15 октября 2025, Москва

Состоялось очередное заседание Экспертного совета «Цифровой лизинг» ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА.

■ 30 октября 2025, Москва

Евгений Царев выступил модератором и спикером экспертной сессии «Международный лизинг» в рамках Всероссийского лизингового форума «Лизинг зовет!», организованного ТПП РФ.

■ 27 ноября 2025, Москва

Анализ ИТ-ландшафта лизингового рынка проведен и опубликован в рамках исследования за 1-е полугодие 2025 года при поддержке экспертного совета «Цифровой лизинг» ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА.

■ 16 декабря 2025, Москва

Подписано соглашение о долгосрочном партнерском сотрудничестве между Финансовым университетом при Правительстве РФ и ЛИЗИНГОВЫМ СОЮЗОМ

В 2025 году ЛИЗИНГОВЫМ СОЮЗОМ были отправлены 22 обращения в органы исполнительной власти (Минпромторг России, Росфинмониторинг, ФАС России, ФНС России, Минцифры России, Минтранс России, Государственную Думу РФ, Правительство Москвы).

Получены ответы и обращения, в том числе:

- От Росфинмониторинга ответ на запрос о реестре лиц и операторов майнинговой инфраструктуры с требованиями к идентификации клиентов.
- Ответ Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы на обращение по вопросу развития сервисов операционной аренды.
- Ответ на предложения по администрированию штрафов ПДД и регистрации транспортных средств через портал «Госуслуги», сформированный экспертным Советом ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА по вопросам операционной аренды.
- Ответ от Федеральной налоговой службы на запрос о получении разъяснений по вопросам соблюдения обязательных требований законодательства в сфере цифровых валют и майнинга.
- Обращение Председателя Комитета Государственной Думы РФ по финансовому рынку Аксакова А.Г. с просьбой дать отзыв на доработанный проект ФЗ «О внесении изменения в статью 6 ФЗ «О кредитных историях».



### • Экспертный Совет «Цифровой лизинг»

Экспертный Совет сформирован в октябре 2023 года, является консультативным органом и создан в целях обеспечения взаимодействия участников лизинговой деятельности по вопросам информационного обеспечения лизинговой деятельности и развития цифровых технологий в лизинговых компаниях и их партнерах.

Председатель Экспертного Совета — **Владимиров Роман Вадимович**, директор по цифровой трансформации АО Росагролизинг.

Экспертный Совет осуществляет следующие функции:

- сбор, анализ и систематизация лучших практик, методик и решений в области цифровизации лизинговой деятельности;
- формирование типовых информационных моделей лизинговой деятельности, методов и подходов к проектированию и разработке информационных систем в лизинговых компаниях на основе консолидированных предложений участников;

Основным достижением Экспертного Совета является разработка силами участников в форме отраслевого специализированного портала Типовой функциональной архитектуры ИС лизинговой организации с доступом к нему и консультацией по запросу.

### • Экспертный Совет по управлению персоналом

Экспертный Совет является консультативным органом и создан 25 января 2024 года в целях обеспечения взаимодействия участников лизинговой деятельности по вопросам управления персоналом лизинговой деятельности и развития профессионального сообщества в лизинговых компаниях.

Председатель Экспертного Совета **Гринис Диана** — одна из ведущих специалистов в сфере управления персоналом лизинговой отрасли.

Основные направления деятельности Экспертного совета:

- Экспертно-аналитическая деятельность в области управления персоналом в лизинговой отрасли.
- Законодотворческая деятельность в части совершенствования и анализа практики правоприменения в лизинговой отрасли норм ТК РФ и законодательства о труде. Подготовка предложений по внесению изменений в законодательные акты в области трудовых отношений.
- Продолжение практики взаимодействия с органами государственной власти, образовательными и научными организациями и субъектами предпринимательской деятельности по вопросам кадрового обеспечения организаций участников и повышения уровня практико-ориентированного образования для лизинговой отрасли.
- Расширение взаимодействия с профильными ВУЗами по привлечению молодых специалистов в лизинговую отрасль.
- Расширение сотрудничества с образовательными организациями в формировании и реализации программ дополнительного профессионального образования по приоритетным для лизинговой отрасли направлениям.
- Мониторинг состояния, тенденции и динамика развития кадрового ресурса в лизинговой отрасли.
- Расширение сотрудничества по отраслевому и профессиональному принципу в рамках СНГ и ЕАЭС.

Экспертный Совет сотрудничает с Ассоциацией участников финансового рынка «Совет по профессиональным квалификациям финансового рынка» по организации и участию в мероприятиях по обмену профессиональным опытом в области управления персоналом, актуализации профессиональных стандартов и разработке квалификаций.

### • Экспертный Совет по облигациям и финансированию лизинговой отрасли

Экспертный совет образован 4 сентября 2024 года и является постоянно действующим экспертным и консультативным органом.

Председатель Экспертного совета — **Диашов Егор Михайлович**, генеральный директор ООО «ИНВЕСТИЦИОННАЯ КОМПАНИЯ ДИАЛОТ».

Основные задачи Экспертного совета:

- Координация взаимодействия между лизинговыми компаниями, банками, инвестиционными фондами и другими финансовыми институтами для обеспечения доступности финансирования для лизинговых операций.
  - Экспертно-консультационная поддержка лизинговых компаний по вопросам привлечения финансирования, отнесенным к компетенции Рабочей группы Подкомитета по лизингу.
  - Разработка рекомендаций по вопросам привлечения финансирования для лизинговых компаний и других участников рынка.
- Важнейшее направление — популяризация ценных бумаг на рынке у лизинговых компаний.

• **Экспертный Совет по развитию операционного лизинга и сервисов подписки на автомобиль**

Экспертный совет образован 14 августа 2025 года, является постоянно действующим консультативным органом и создан в целях развития и популяризации инструментов операционной аренды и подписки на автомобиль как альтернативы владения транспортным средством, а также разработки рекомендаций по развитию операционной аренды для всех участников рынка.

Председатель Экспертного Совета — **Рогов Константин Вячеславович**, генеральный директор ООО «Экспомобилити».

Основные задачи Экспертного совета:

- Координация взаимодействия между лизинговыми компаниями, предприятиями - операторами рынка управления автопарками и операционной аренды для обеспечения доступности мобильности для корпоративных клиентов и физических лиц.
- Экспертно-консультационная поддержка предприятий с крупными автопарками в собственности, отнесенная к компетенции Рабочей группы Подкомитета по лизингу.
- Разработка рекомендаций по вопросам формирования комфортной регуляторной среды для предприятий сектора «операционная аренда».

Основные функции Экспертного совета:

- организация и проведение экспертных обсуждений и консультаций по вопросам операционной аренды и сервисов подписки на автомобиль;
- разработка методических рекомендаций и практических пособий для компаний по использованию операционной аренды и сервисов подписки на автомобиль;
- формирование рекомендаций для поддержки рынка операционной аренды и сервисов подписки на автомобиль;
- подготовка аналитических обзоров и исследований по состоянию рынка операционной аренды и подписки на автомобиль;
- взаимодействие с государственными органами и другими заинтересованными сторонами для продвижения и внедрения разработанных предложений и рекомендаций.

• **Экспертный совет по вопросам законодательства**

Цель инициативы — создать правовые условия для комплексного лизинга, позволяющие лизинговой компании финансировать строительство объектов с нуля, оснащать их оборудованием и передавать предприятиям в рамках единого договора.

Среди предлагаемых изменений:

- Включение лизинговых компаний в перечень заемщиков по Постановлению Правительства № 1570 для получения субсидирования кредитов на строительство и модернизацию промышленных объектов.
- Расширение предмета лизинга: включение объектов незавершенного строительства и права требования на недвижимость.
- Возможность предоставления земельных участков вместе с расположенными объектами.
- Закрепление права лизингодателя быть первым собственником при договорах подряда или долевого строительства.
- Упрощение механизма защиты прав сторон, включая возможность предъявления требований напрямую подрядчику или застройщику.

**ОРЛОВА Алёна Яковлевна** — советник по вопросам законодательства и председатель экспертного совета ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА по вопросам законодательства, Эксперт АО ПФ СКБ «КОНТУР».

## Основные статистические показатели лизинговой отрасли

(Подготовлено ЛИЗИНГОВЫМ СОЮЗОМ совместно с Федресурсом)

➤ Количество лизинговых компаний, опубликовавших в Федресурсе сведения о заключении лизингового договора – 505 компаний, что на 41% меньше, чем в предыдущем году.	<b>505 лизинговых компаний</b>
➤ Количество лизингополучателей по заключенным лизинговым договорам – 71 957, что на 63% меньше, чем в предыдущем году.	<b>71 957 лизингополучателей</b>
➤ Было заключено 325 969 договоров лизинга, что на 30% меньше, чем в предыдущем году.	<b>325 969 договоров лизинга</b>
➤ Передано в лизинг 450 729 предметов лизинга, что на 28% меньше, чем в предыдущем году.	<b>450 729 предметов лизинга</b>
➤ Среди переданных в лизинг предметов лизинга на автотранспорт приходится 50%, на спецтехнику 5,1%, на железнодорожный транспорт 2,3%. Остальное оборудование – 42,6%.	<b>Автотранспорт – 50%. Остальное оборудование – ~50%</b>

### Региональное распределение

- Среди лизингодателей, передавших в лизинг наибольшее число предметов лизинга, на лизинговые компании Москвы приходится **54%**, Московской области – **16%**, Калининградской области – **10%**, Санкт-Петербурга – **7%**. На лизинговые компании остальных регионов приходится **~14%** переданных предметов лизинга.
- Наибольшее количество договоров лизинга заключили лизинговые компании Москвы – **59%**, Калининградской области – **14%**, Санкт-Петербурга – **9%**, Московской области – **7%**. На лизинговые компании остальных регионов приходится **~11%**.
- Наибольшее количество предметов лизинга было передано лизингополучателям Москвы – **22%**, Санкт-Петербурга – **7%**, Московской области – **6%**, республики Татарстан – **4%**. На лизинговое оборудование, переданное лизингополучателям остальных регионов, приходится **~61%**.
- Наибольшее количество договоров лизинга было заключено лизингополучателями Москвы – **16%**, Санкт-Петербурга и Московской области – по **7%**, республики Татарстан – **5%**. На лизинговые договоры, заключенные лизингополучателями остальных регионов, приходится **~66%**.

### Трансграничный лизинг

- По договорам лизинга, где лизингополучателем выступает компания – нерезидент Российской Федерации, наибольшее количество предметов лизинга было передано в Турцию – **30%**, в Болгарию – **10%**, во Францию – **8%**, в Германию, Италию и Кипр – по **3%**.
- Всего в 2025 году было передано 40 единиц предметов лизинга и столько же было заключено договоров лизинга.

### • Тенденции 2025 года

1. Падение деловой активности и сокращение лизингового портфеля на 8% и падение нового бизнеса на рынке лизинга в течение года на 45 % (по данным ЦБ РФ). Это имеет прямую взаимосвязь с высокой ключевой ставкой ЦБ РФ и ухудшением платежеспособности лизингополучателей. Практически все сегменты розничного лизинга показывают отрицательную динамику, за исключением IT-сектора и недвижимости (по данным маркетингового агентства НАПИ).
2. Сокращения лизинга для МСБ в течение года на 8%. Его доля в общем объеме лизинговых операций составила 55%. Лизинговые компании все больше начинают фокусироваться на крупном бизнесе, который вырос на 27%, и его доля в общем объеме лизинга составила 33% (по данным Эксперт РА).
3. Ухудшение качества активов.  
Увеличение проблемных активов и стока изъятой техники в течение года на 8,3% (по данным Эксперт РА).
4. Усиление кредитного риска и падение ликвидности.  
Необходимость реструктуризации проблемных договоров, число которых возросло в течение года на 14%, и формирование дополнительных резервов. Их объем за тот же период вырос на 91% (по данным ЦБ РФ). Рост просроченной задолженности в портфелях и, соответственно, реструктуризаций влечет падение прибыли и ликвидности лизинговых компаний (по данным ЦБ РФ).

### • Основные вызовы 2026 года

1. Высокая ключевая ставка ЦБ РФ  
Лизинговый бизнес напрямую зависит от ключевой ставки ЦБ РФ. Восстановление отрасли возможно только в условиях значительного ее снижения до 12-14%.
2. Повышение НДС с 20 до 22%  
За повышение ставки НДС последует рост стоимости лизингового имущества, снизит спрос и ухудшит платежеспособность лизингополучателя.
3. Повышение утилизационного сбора  
Повышение утилизационного сбора увеличит стоимость лизингового имущества, снизит деловую активность и повысит инфляцию.

### • Прогнозы на 2026 год

1. Реализация отложенного спроса на фоне поступательного снижения ключевой ставки послужит драйвером рынка лизинга в 2026 году.
2. Б/у техника — единственный растущий сегмент в 2026 году. Большое количество изъятой техники на стоках обуславливает рост «повторного» лизинга на ближайший 2026 год. Уровень проникновения лизинга в продажах б/у техники еще низкий, и здесь остается большой потенциал для роста.
3. Фокус лизинговых компаний на крупных инфраструктурных активах и сокращение сегмента лизинга для МСБ в условиях падения деловой активности и платежеспособности малого и среднего бизнеса.

## Зоны роста лизинга в России и законодательные инициативы ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА

### • **Международный лизинг**

Это направление особенно актуально для укрепления экономических связей между странами. Лизинг является одним из самых эффективных инструментов обновления основных фондов, технологий и экономического развития в целом. Для российских лизинговых компаний трансграничный лизинг – это значительный потенциал расширения географии своего бизнеса, если будут созданы благоприятные инвестиционные условия.

Предметами международного лизинга часто становятся транспорт различного вида, промышленное оборудование, IT-активы, активы высокой ликвидности, с прозрачным вторичным рынком. На территории евразийского пространства стратегические активы: авиационная техника, железнодорожный подвижной состав, энергетическое и добывающее оборудование, сельхозтехника.

Международному лизингу ЛИЗИНГОВЫМ СОЮЗОМ всегда уделялось большое внимание. Это направление для нас остается одним из основных в 2026 году. Можно отметить масштабный проект СОЮЗА, инициирующий новое межгосударственное соглашение о Международном лизинге, участниками которого должны стать дружественные Российской Федерации страны. Соглашение направлено на актуализацию модельных правил и устранение стоп-факторов развития международного лизинга.

### • **Комплексный лизинг промышленной недвижимости**

Под комплексным лизингом промышленной недвижимости следует понимать совокупность лизинга недвижимости промышленного назначения и его технико-технологическое оснащение производственным оборудованием.

Переход от экономики, ориентированной на сырьевой сектор, к экономике технологического развития диктует необходимость сохранения промышленного потенциала страны и обуславливает емкость многих отраслей российской экономики для лизинговых операций. Для нормального развития промышленного потенциала требуются инвестиции не менее 10 трлн рублей ежегодно: примерно 5 трлн рублей на поддержание модернизации и 5 трлн — на новое строительство и развитие. Значительная доля в общем объеме этих инвестиций может приходиться на лизинг. Известно, что в странах с развитой лизинговой практикой этот показатель может достигать 30%.

Широкое вовлечение лизинговых компаний в создание новых и модернизацию существующих объектов промышленной недвижимости (лизинг промышленной недвижимости) требует принятия ряда нормативных инициатив.

На фоне слабой эффективности государственной программы промышленной ипотеки представляется целесообразным ее расширение за счет лизинга. А именно, включить лизинговые компании в перечень заемщиков, кредитование которых может субсидироваться в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 06.09.2022 г. № 1570 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным российским организациям и (или) индивидуальным предпринимателям на приобретение объектов недвижимого имущества в целях осуществления деятельности в сфере промышленности».

Необходимо включить в перечень оснований, по которым лизингодатель может приобрести право собственности на предмет лизинга, договоры купли-продажи, договоры подряда, договоры участия в долевом строительстве, что позволит лизингодателю не только приобретать предмет лизинга в собственность от продавца, но и становиться первым собственником вновь создаваемого имущества, в том числе объектов недвижимости. Это позволит говорить не только о лизинге недвижимости промышленного назначения, а уже о комплексном лизинге промышленной недвижимости.

Для урегулирования вопроса о судьбе земельного участка, на котором расположен объект недвижимости, передаваемый в лизинг, предлагается уточнить норму о запрете передачи в лизинг земельных участков, исключив из нее земельные участки, на которых находятся передаваемые в лизинг объекты недвижимости. Данный подход позволит лизинговым компаниям снизить риски, связанные с авансированием строительства новых объектов недвижимости за счет исключения посредников (которыми, как правило, являются лизингополучатели) из взаимоотношений лизинговой компании и подрядчика. Урегулирование вопроса о передаче в лизинг земельных участков вместе с предметом лизинга снизит риски возникновения споров о действительности лизинговых сделок подобного рода. Очевидно, что снижение

этих рисков будет способствовать развитию данного сегмента рынка и вовлечению лизинговых компаний и лизингополучателей в промышленное производство простаивающих объектов недвижимости промышленного назначения и модернизации этих объектов до современного уровня, в том числе на новых территориях, недавно вошедших в состав Российской Федерации.

#### • Лизинг жилой недвижимости коммерческого назначения

На фоне кадрового дефицита на производственных предприятиях широко распространена практика релокации сотрудников из других регионов России. Это делает востребованными корпоративные жилищные проекты как инструмент привлечения рабочей силы и инвестиций в лояльность сотрудников.

В настоящее время строительная отрасль практически не рассматривает лизинг в качестве эффективного механизма реализации готовой продукции, за исключением лизинга быстровозводимых объектов для коммерческих и производственных целей. Вместе с тем, жилая недвижимость коммерческого назначения — это перспективная зона роста для лизинга. Актуальность этого направления обусловливается следующим:

- растет обрабатывающий сектор в экономике и, соответственно, растет количество предприятий в нем;
- растет дефицит кадров, для привлечения и удержания которых одних материальных стимулов становится недостаточно;
- для сделок лизинга недвижимости характерно наращивание (а не сокращение) первоначальной стоимости имущества;
- лизинг жилых помещений выгоден для предприятий, так как одновременно позволяет оптимизировать затраты предприятия, распределив их на длительный период, и снижает налогооблагаемую базу по налогу на прибыль. Ни один из других финансовых инструментов этого не дает.

Предприятия имеют возможность приобретать в лизинг:

- жилые помещения премиум класса и апартаменты (в интересах топ-менеджмента, руководителей предприятий и как гостевой фонд);
- жилые помещения класса комфорт и апартаменты (для ключевых и высококвалифицированных специалистов);
- жилые помещения класса эконом (для квалифицированных специалистов и как служебное жилье);
- жилые помещения всех классов и апартаменты (для инвестиционных и коммерческих целей).

Лизинг жилой и не жилой недвижимости коммерческого назначения в ближайшее время будет только расти по мере накопления собственного капитала в лизинговой отрасли, смягчения норм пруденциального контроля (надзора) и повышения активности коммерческих служб застройщиков.

#### • Операционный лизинг

Операционный лизинг в капиталоемких сегментах, таких как железнодорожный транспорт и авиационная техника, остается востребованным инструментом, поскольку не требует значительного аванса, позволяет сокращать расходы по выкупу имущества и гибко управлять парком в условиях перемен на рынке.

Зачастую предметом операционного лизинга становится также коммерческий и грузовой автотранспорт. Операционная аренда дает пользователям возможность пополнения автопарка на выгодных условиях в режиме единого поставщика, оптимизируя непрофильные издержки, позволяя прогнозировать их на весь срок контракта и высвобождая средства на развитие бизнеса. Отдельно посредством операционного лизинга реализуются программы поддержки и развития транспортной мобильности регионального бизнеса и физических лиц.

Операционный лизинг, принимая во внимание мировой опыт и ряд очевидных преимуществ для лизингополучателя, является одним из самых перспективных векторов развития лизинга в России. Его основные отличительные особенности:

- возможность арендовать имущество на непродолжительный срок;
- нет обязанности выкупать актив в конце срока аренды;
- отсутствие проблем в течение срока аренды — все вопросы по обслуживанию и страхованию имущества берет на себя лизинговая компания.

Вместе с тем, отраслю операционной аренды сегодня сформирован ряд важных запросов на оптимизацию процессов цифровой трансформации государственных услуг.



- Выделение статуса «пользователя автомобиля, находящегося в операционной аренде» при регистрации транспортных средств в ГИБДД. Данный запрос актуален, так как каждое нарушение Правил дорожного движения пользователями транспортного средства, находящегося в собственности компании-оператора, автоматически считается повторным.

- Доработка портала Госуслуги в части интеграции информации о штрафах. На практике постановления о штрафах автоматически считаются врученными до их фактического получения. Соответственно, возникают риски неоплаты штрафов из-за некорректной работы портала «Госуслуги» и, как следствие, приостановки регистрационных действий предприятия.

- Для компаний с большим автопарком отсутствует возможность централизованной выгрузки штрафов из контура «Госуслуги», что делает невозможным использование личного кабинета.

- Внесение изменений в действующую процедуру регистрации транспортного средства посредством Электронного паспорта транспортного средства (оператор АО «Электронный паспорт»), так как в ряде регионов компании-операторы получают систематические отказы при электронной отправке документов.

В планах ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА на 2026 год — создание Экспертного совета по вопросам развития операционного лизинга в России. Его основными задачами станут консолидация индустрии операционной аренды, содействие ее развитию, решение актуальных проблем и вопросов.

- **Лизинг для физических лиц**

Лизинг для физических лиц — это перспективный вектор развития лизингового бизнеса и привлечения большого числа лизингополучателей. Такой лизинг широко распространен в мировой практике. Для личного пользования в лизинг может приобретаться, например, жилая недвижимость, легковой автотранспорт, другие непотребляемые предметы. Основной стоп-фактор — у физических лиц нет налогово-амортизационных преимуществ по договорам лизинга, которыми могут пользоваться юридические лица. Мощным стимулом развития этого сегмента могла бы стать законодательная отмена НДС по договорам лизинга с физическими лицами.

Вместе с тем, развитие лизинга для физических лиц несет и потенциальные риски для отрасли. Прежде всего, это принципиально иной подход к оценке отрасли со стороны государственных органов и регулятора.

В этой связи отметим:

- лизинговые компании в рамках своей деятельности не привлекают средства физических лиц и не несут рисков, связанных с их утратой. Конечно, это положение не должно измениться и в дальнейшем в связи с активизацией работы с физическими лицами.

- абсолютно недопустима практика недобросовестных лизинговых компаний, злоупотребляющих правом и практикующих псевдолизинговые операции возвратного лизинга для физических лиц.

- целесообразность рассмотрения лизинговым сообществом возможности ограничения лизинга для физических лиц предметами, достаточными для покрытия рисков лизинговых компаний (принимать риски по таким договорам только на предмет лизинга).

ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ инициирует создание полноценной отраслевой лизинговой экосистемы как одного из ключевых драйверов развития национальной экономики.

Лизинг в России стоял у истоков рыночных преобразований и прошёл путь от финансового продукта к признанному механизму обновления основных фондов. Однако к 2025 году отрасль оказалась зажата между регуляторными ограничениями и банковской моделью фондирования. Это объективно потребовало переосмысления роли лизинга — не как отдельного инструмента, а как **инфраструктурного института**.

Сегодня назрела необходимость построения единой лизинговой экосистемы, в которой будут взаимно усилены интересы государства, бизнеса и конечного потребителя. В такой модели конкурентные преимущества формируются уже не за счёт стоимости фондирования, а за счёт качества сквозных процессов, их стандартизации, скорости принятия решений и полной прозрачности для лизингополучателя на всех этапах взаимодействия.

Формирование экосистемы создаёт новую рыночную среду, в которой успех определяется способностью лизинговых компаний предлагать не просто финансирование оборудования, а комплексный, технологичный и предсказуемый сервис, дополненный современным цифровым клиентским опытом.

Будущее лизинга заключается в развитии отраслевых экосистем, которые становятся важнее отдельного лизингового продукта. Такие экосистемы объединяют производство, сервис, эксплуатацию, данные и вторичный рынок. Лизинг перестаёт быть исключительно финансовым инструментом и трансформируется в институт управления жизненным циклом производственных активов.

Экономика лизинговой сделки всё в большей степени определяется эксплуатацией, сервисом, остаточной стоимостью и эффективным выходом из актива, а не только ставкой и сроком договора. Лидерами рынка станут те лизинговые компании, которые управляют активом на всём протяжении его жизненного цикла, а не ограничиваются входом в сделку. Будущее лизинга — не в финансировании активов, а в управлении их жизнью.

- **Отраслевые стандарты**

Долгосрочная устойчивость лизинговой отрасли обеспечивается не расширением мер государственной поддержки, а формированием единых стандартов диагностики, эксплуатации и выхода из лизинговых сделок.

Именно стандарты создают прозрачность и предсказуемость инвестиций как для государства, так и для бизнеса, формируя доверие к лизинговому рынку как к институциональному механизму развития экономики.

- **Платформы лизинговой экосистемы**

Цифровые платформы являются ключевым элементом лизинговой экосистемы. Они формируют единый цифровой контур управления активами на протяжении всего срока их эксплуатации.

Платформы — это не интерфейс продаж, а инфраструктура доверия, обеспечивающая прозрачную и непрерывную историю лизингового имущества, стандартизированные процессы и управляемость рисков на уровне всей отрасли.

- **Инфраструктурная роль лизинговых хабов**

Рост объёма изъятий лизингового оборудования по дефолтным сделкам в 2025 году и формирование значительных стоков выявили системную проблему — отсутствие управляемой архитектуры выхода из проблемных активов.

Современные стоковые площадки должны обладать инфраструктурой диагностики техники, возможностями ремаркетинга и полной предпродажной подготовки. Централизованные лизинговые хабы, работающие по единым стандартам, позволяют лизинговым компаниям управлять сроками и стоимостью выхода из актива, снижая потери и стабилизируя рынок.

Без стандартов стоковые площадки остаются источником рисков. Со стандартами — становятся инструментом устойчивости отрасли.

- **Заключение**

Создание отраслевой лизинговой экосистемы — это объективный вызов времени и масштабная трансформационная задача. Реализовать её возможно только совместными усилиями лизингового сообщества при активном участии государства и координирующей роли ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА.

Санкционный прессинг стран запада определяет для Российской Федерации необходимость расширения экономического сотрудничества и увеличения объемов международных финансовых операций с дружественными странами СНГ, ЕАЭС, ШОС, БРИКС. В сфере экономических интересов российского бизнеса находятся страны Африки, Азии, Южной Америки. Среди ключевых партнеров Китай и Индия.

Международный лизинг – потенциальный драйвер экономического сотрудничества и промышленной кооперации с дружественными странами и перспективный вектор развития отечественного лизингового бизнеса.

Среди основных его преимуществ:

- возможность снизить стоимость лизинга за счет выбора юрисдикции сторонами договора: в стране лизингодателя или в стране лизингополучателя; возможность получения льгот, в том числе и налоговых, для лизингополучателя в выбранной юрисдикции;
- это эффективный инструмент финансирования для компаний, экспортирующих капитальные товары (машины, оборудование и т. д.) или развивающих новые производственные единицы в странах-партнерах;
- доступ к новейшим разработкам и технологиям, которые могут стать основой для модернизации производства и повышения конкурентоспособности;
- развитие промышленной кооперации, создание совместных предприятий и промышленных кластеров, формирование надежных и устойчивых цепочек добавленной стоимости при производстве продукции при участии лизинговых операторов из разных стран.

В настоящее время действует механизм финансовой поддержки совместных кооперационных проектов в отраслях промышленности в ЕАЭС. Реализация масштабных кооперационных проектов предусматривает кредитные инструменты – механизм предполагает субсидирование из бюджета Союза процентной ставки по кредиту или займу, выданному финансовой организацией предприятию на реализацию промышленного проекта, в размере 100% ключевой ставки центрального банка государства-члена. Вместе с тем, данная программа не предусматривает использование лизинга, что возможно только в перспективе.

ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ сотрудничает с Проектным офисом по поддержке промышленной кооперации при Консультативном совете торгово-промышленных палат Евразийского экономического союза. Для СОЮЗА основная цель сотрудничества с Проектным офисом – это включение механизма лизинга в эту или иную программу поддержки кооперационных проектов в рамках ЕАЭС.

### • Интеграционный процесс и лизинг

В условиях образования новых полюсов мировой экономики для развития международного лизинга становятся актуальными любые формы интеграции лизингового бизнеса дружественных стран.

ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ сотрудничает с Международной организацией евразийского сотрудничества (МОЕС), в рамках которого образован Совет по международному лизингу и заключен Меморандум о присоединении отраслевых лизинговых объединений пяти стран: Республики Армения, Республики Беларусь, Республики Казахстан, Кыргызской Республики и Российской Федерации (ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ).

## План мероприятий на 2026 год

№ п/п	Дата	Наименование мероприятия
1.	28 января 2026	Отчетно-выборное годовое собрание, Торжественный прием для членов и партнеров, г. Москва
		
2.	19 февраля 2026	XVI Всероссийская конференция «Современная судебная практика лизинга», г. Москва
		
3.	18 марта 2026	XXIV Всероссийская конференция «Бухгалтерский учет и налогообложение лизинговых операций», г. Москва
		
4.	16 апреля 2026	XVI Всероссийская конференция «Безопасность лизинговой деятельности. Мошенничество на финансовых рынках», г. Москва
		
5.	май 2026	Малый и средний лизинговый бизнес. Диалог профессионалов
		
6.	16 сентября 2026	XV Форум «Информационные технологии в лизинге», г. Москва
		
7.	октябрь 2026	Интеллектуальная игра «Кубок ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА»
		
8.	ноябрь 2026	Третья всероссийская лизинговая конференция «ЛИЗИНГ ЗОВЕТ!» Евразийская премия в области лизинга Россия-Евразия Leasing Awards, г. Москва
		
9.	12 ноября 2026	XXV Всероссийская конференция «Бухгалтерский учет и налогообложение лизинговых операций», г. Москва
		

Союз содействия развитию лизинговой деятельности  
"ЛИЗИНГОВЫЙ СОЮЗ"



**Наш адрес:** 119019, г. Москва, Б. Знаменский пер., д.2, стр.7

Тел.: +7 (495) 695-71-11, +7 (499) 685 17 80

E-mail: [info@tpprf-leasing.ru](mailto:info@tpprf-leasing.ru)

Сайт: [www.tpprf-leasing.ru](http://www.tpprf-leasing.ru)

**Царев Евгений Маркович**

Сопредседатель Совета - директор ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА

+7 (903) 169-48-22

[etsarev@tpprf-leasing.ru](mailto:etsarev@tpprf-leasing.ru)

**Дергачева Наталия Михайловна**

Заместитель директора

+7 (926) 365-96-39

[dergacheva@tpprf-leasing.ru](mailto:dergacheva@tpprf-leasing.ru)

**Орлова Алена Яковлевна**

Советник по законодательству

+7 (499) 685 17 80

[prem-leasing@tpprf-leasing.ru](mailto:prem-leasing@tpprf-leasing.ru)

**Ваньков Евгений Викторович**

Советник по развитию

+7 (499) 685 17 80

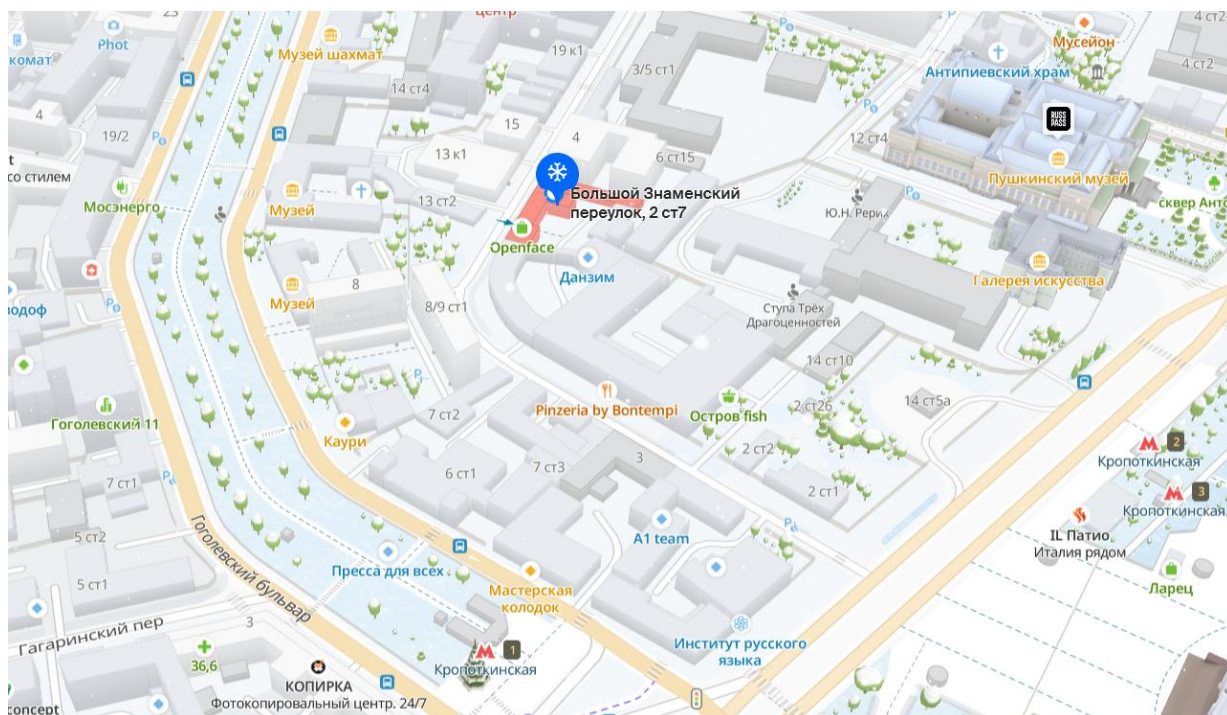
[prem-leasing@tpprf-leasing.ru](mailto:prem-leasing@tpprf-leasing.ru)

**Удалов Максим Владимирович**

Советник по развитию

+7 (499) 685 17 80

[prem-leasing@tpprf-leasing.ru](mailto:prem-leasing@tpprf-leasing.ru)







E-mail: [info@tpprf-leasing.ru](mailto:info@tpprf-leasing.ru)  
Сайт: [www.tpprf-leasing.ru](http://www.tpprf-leasing.ru)

## Официальное СМИ ЛИЗИНГОВОГО СОЮЗА



Информационная площадка для лизинговых компаний,  
потребителей лизинговых услуг и производителей лизингового  
оборудования.



[www.MIRLISINGA.RU](http://www.MIRLISINGA.RU)



[t.me/MirLeasinga](https://t.me/MirLeasinga)